

# CONSEIL DES PRESIDENTS DE LIGUES REGIONALES

14 janvier 2012

# Personnes présentes

## Ligues présentes ou représentées

- ALSACE : Jacques MERLE
- AQUITAINE : Jean François RUIZ
- AUVERGNE : Sébastien LIBAULT
- BASSE NORMANDIE : Philippe SIONVILLE
- BOURGOGNE : Olivier COLLUS
- BRETAGNE : Jean Pierre KERANGUYADER
- CENTRE : Daniel FISCHER
- FRANCHE COMTE : Jean Claude BUCHIN
- HAUTE NORMANDIE : Nicole LANOS
- ILE DE France : Nicole BOTTECCHIA
- LANGUEDOC ROUSSILLON : Jean FULCRAND
- LORRAINE : René PETRY
- MIDI PYRENNEES : Jacques REGOURD
- NORD PAS DE CALAIS : Janina PIETRZAK
- PAYS DE LOIRE : Françoise AUGUSTIN
- PICARDIE : Philippe TRAUTMANN
- POITOU CHARENTES : Nadine LAVRUT
- RHONE ALPES : Chrystelle CARDON

## Autres participants

- COMITES NATIONAUX
  - Jacques REGOURD, CN Quilles de 8
  - Joseph FRITSCH, CN Bowling Classic
  - Jean François FERRETI, CN Schere
  - Gilbert LAFENETRE, CN Quilles de 9
  - Frédéric BEAUMER, CN Quilles de 6
  - Alain BOVO, CN Quilles au Maillet
  - Jean Claude BUCHIN, CN Bowling
- FFBSQ
  - Daniel GRANDIN, Président
  - Jean Louis MICAELLI, Secrétaire général
  - Christian DELMAS, Trésorier général
- Cadres techniques et pédagogiques
  - ETR et ERJ
  - CTS
  - EN
  - DTN
- Autres participants :
  - André LARRIEU, Babeth PLOMION, Caroline MOULY, Jean Louis VEYRRIER, Jean Pierre PAUGNAT, Laurence RIOU

# Ouverture du Conseil

- Daniel GRANDIN, Président de la FFBSQ
  - Présentation des vœux
  - Annonce de la démission d'un certain nombre de membres du CNB
  - Lettre ouverte du bureau fédéral en réponse aux questionnements soulevés
  - Positionnement de la FNBF
  - Année budgétaire prévisionnelle difficile (diminution du nombre de licenciés bowling, diminution du nombre de centres de bowling homologués, contexte budgétaire national)
  - Intérêt du colloque multidisciplinaire
  - Projets d'équipements en cours
- Il rappelle qu'il a été élu sur les enjeux de multidisciplinarité, mutualisation, solidarité. Ces enjeux, il les défendra jusqu'au bout de ce mandat.



# Programme

## Samedi 14 MATIN

10h00 – 12h00	Bilan du colloque	Daniel GRANDIN Président de la FFBSQ Didier LEROUX Directeur technique national
12h00 – 12h30	Présentation des conventions signées avec les fédérations de Sport adapté et handisport	Pierre LANGLOIS Président de la commission accessibilité handicap

## Samedi 14 APRES MIDI

14H00 – 14H30	Ethique et déontologie	Jean FULCRAND Président de la commission éthique et déontologie
14H30 – 16H30	Convention d'objectifs des Ligues régionales 2012 Thème : Augmenter le nombre de licenciés Groupe de travail animé par les élus du bureau directeur	Daniel GRANDIN Président de la FFBSQ
17H00 – 18H45	Présentation du projet Bowling Billard Squash Présentation de la nature juridique de la société	Groupe VINCI Didier LEROUX Alain JOMBART Commissaire aux comptes
18H45 – 19H00	Clôture des travaux Les grands enjeux de prochain mandat/01/2013	Daniel GRANDIN Président de la FFBSQ

# Signature de la convention avec la FFSA

- Intervention de M. MONIN, Président de la Ligue Régionale du Centre Sport adapté représentant du Président de la FFSA
  - Des handicaps variés et différents
  - Importance du partenariat
  - Première pierre du travail à venir



# Intervention de Jean Claude BUCHIN

- Intervention de Jean Claude BUCHIN
- Il présente les propositions de modifications sur :
  - Catégorie de licences
    - Autres titres de participation
  - Affiliation
    - Suppression des 3 licences compétitions
  - Sociétés sportives
    - Organisation de manifestations sportives portées par une association sportive affiliée
  - Election
    - Election de :
      - CSR en fonction du nombre de licence 1500 pour les LR multidisciplinaires
      - CSD en fonction du nombre de licence 700 pour les comités départementaux multidisciplinaires
- Il est proposé aux Ligues régionales :
  - Si l'AG extraordinaire de la Ligue n'a pas été faite :
    - Attendre l'AG extraordinaire de la FFBSQ
    - Faire l'AG extraordinaire et l'Assemblée électorale dans la continuité
  - Si l'AG extraordinaire de la Ligue a été faite avant l'AG extraordinaire de la FFBSQ :
    - Réaliser un avenant après l'AG extraordinaire de la FFBSQ
    - Mettre en place une AG extraordinaire pour intégrer l'avenant et faire l'Assemblée électorale dans la continuité.

# Intervention de Jean Fulcrand

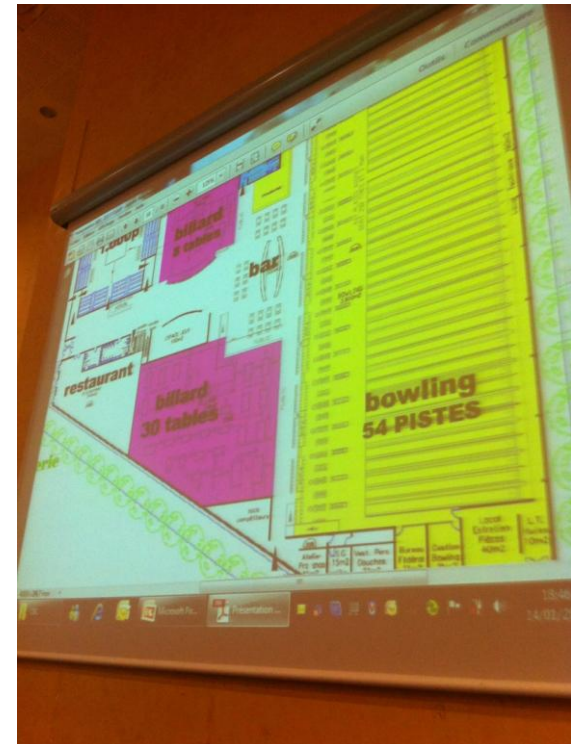
- L'Humaniste comme une préoccupation essentielle de sa vie
- Présentation des principaux éléments de son travail transposables aux disciplines de quilles
  - Amélioration de l'acte pédagogique (art de transmettre l'information)
  - Etat de conscience : harmonie, sérénité
  - Accent sur la « pédagogie interactive pour renaître », sur la communication
  - Privilégier l'implication de tous
  - Filmer les éducateurs pour étudier l'analyse verbale et gestuelle
    - Des outils d'évaluation
    - Stratégies, mots clés
  - Etre acteur de son action
  - Ergonomie : étude du travail, conditions de travail et amélioration
  - Spiritualité : écoute, observation, échanges, attention, concentration, méditation, spiritualité cognitive, spiritualité métacognitive, spiritualité « transcendante »
- Ethique et déontologie :
  - Importance de la foi, de l'amour (corps, âme et esprit)
  - Faire des efforts pour aller vers les autres
  - Ethique : application de la morale
  - Déontologie : application des règles de l'éthique
- Compte tenu du contexte fédéral :
  - Il faut communiquer, mettre en commun
  - Il faut s'exprimer

**« Soyons passionné avant d'être passionnel »**  
**« Devenons ce que nous sommes avec toujours courtoisie »**



# Présentation du projet BBS

- **Intervenants :**
  - Dominique LEQUILLIER, architecte
  - Gilles DUPRE, directeur commercial CBC filiale de VINCI
- **Présentation du projet**
  - Concours d'architecte
  - Echelle de réflexion : grandes surfaces
  - Projet mutualisé de 3 fédérations : Bowling, billard, squash
  - Equipement exceptionnel motivant les partenariats institutionnels
  - Positionnement et zone de chalandise
  - Consultation sur un site : ZAC de Saint Cyr l'Ecole
  - Architecture
  - 54 pistes = 100 mètres
  - Parking : souterrain, extérieur, possibilité d'utiliser un mail
  - Budget d'investissement : 32 millions
  - Des visites ont été faites sur des centres pour se rendre compte de la réalité
  - Des professionnels ont été consultés : AMF, VALCKE
  - Le projet va être reconfiguré dès que le projet sera finalisé financièrement
  - Investissement : 32 millions (+ 50% de subventions)
- **Objectifs**
  - En faire le centre d'entraînement et de formation
  - Le projet représente « l'image nationale »
  - Positionner le bowling Français sur la scène internationale
  - Accueil de compétitions internationales
  - Privilégier la communication « plus grand bowling d'Europe »
- **Prochaines étapes**
  - Finalisation du projet financier
  - Accord des 3 fédérations
  - Dépôt du permis de construire
  - Travail technique de l'architecte



# Présentation du projet BBS



## Questions :

- Possibilité de gradins
  - 3 gradins fixes (300 fixes) tout le long des pistes
- Extrémité des pistes
  - Couloir de passage
- Douche et vestiaire
  - Mutualisation des douches et vestiaires
- Recul des machines
  - Pris en compte
- Lumière naturelle
  - Négociation avec les fédérations sur des puits de lumière
- Poteaux de soutien
  - Les poteaux sont disposés de façon à absorber la longueur du bâtiment
- Accueil :
  - L'accueil doit être gérable et en adéquation avec le coût de gestion
- Gestion :
  - Prise en compte des économies d'énergie (éclairage...)
- Public handicapé :
  - Adaptation intégrée : rampe, accès.
- Géologie du site
  - Sondages complémentaires à réaliser
- Public :
  - Ecoles, entreprises, grandes écoles, internat d'excellence, école militaire
  - Département dont le revenu médian est le plus riche de France
- Autres équipements de loisirs :
  - Projet sur le loisir enfant, fitness
- Enceinte polyvalente – scène :
  - Prise en compte d'une dominante culturelle
  - Possibilité d'intégrer une activité quille (30 mètres sur 6)

# Intervention d'Alain Jombart

- **OBJECTIFS :**

- Assurer la sécurité financière de la fédération
- Prévenir les risques pour les dirigeants associatifs
- La FFBSQ en tant qu'association ne peut pas exploiter un projet de cette nature



- **Cadre juridique du projet BBS : la FILIALISATION, une Société d'Actions Simplifiées**
  - On crée une société pour exploiter le projet
  - Prise de participations de l'association auprès de la société
  - Définition et différenciation des rôles entre l'association et la société nécessaires
  - Possibilité pour la société de reverser des dividendes à la FFBSQ
  - Nécessité d'un contrôle de gestion: conseil de surveillance issu de la FFBSQ qui délègue des membres pour assurer le contrôle, les directions sont dissociées
  - 2 organes de directions
  - Obligation du code du sport de constituer une société (seuil : 1,2 millions)
  - Eviter l'extension du passif
- **Questions :**
  - Actionnaire :
    - La FFBSQ peut être actionnaire majoritaire
    - Définir les statuts de la société
  - Comité de surveillance
    - composé de membres de la FFB et la FFBSQ (2 représentants nommés par le comité directeur de la FFBSQ)
  - CNDS
    - La subvention ne peut être versée à une société civile
  - Capital
    - L'emprunt ne peut aboutir qu'avec l'aide des subventions publiques
  - Ouvrir le capital aux licenciés

Outils mis en place

Statistiques (source : commission informatique - M. PUJOL)

Constats

Freins identifiés

# ETAT DES LIEUX

# Des outils au service des clubs

- Primo licence :
  - Bowling = 605 en 2011, 464 en 2010 (+141)
  - Schere = 6 en 2011
- Pack affiliation :
  - 1684 licences dirigeants en 2011, 1484 en 2010 (+200)
- « Licence événementielle » :
  - 1506 licences créées
- Pack famille
- Licence handicap
- Pass découverte

# Constats

## Sur les outils mis en place

- Il existe aujourd'hui de nombreux outils
  - Certains sont plus utilisés que d'autres
  - D'autres ont fait leur preuve
- Il y a eu un effort financier de la FFBSQ : primo licence, pack famille
- Il existe des outils de diffusion pour la promotion de ces produits :
  - Le support licence
  - le site
  - La fiche technique N°1
  - Les courriers aux clubs

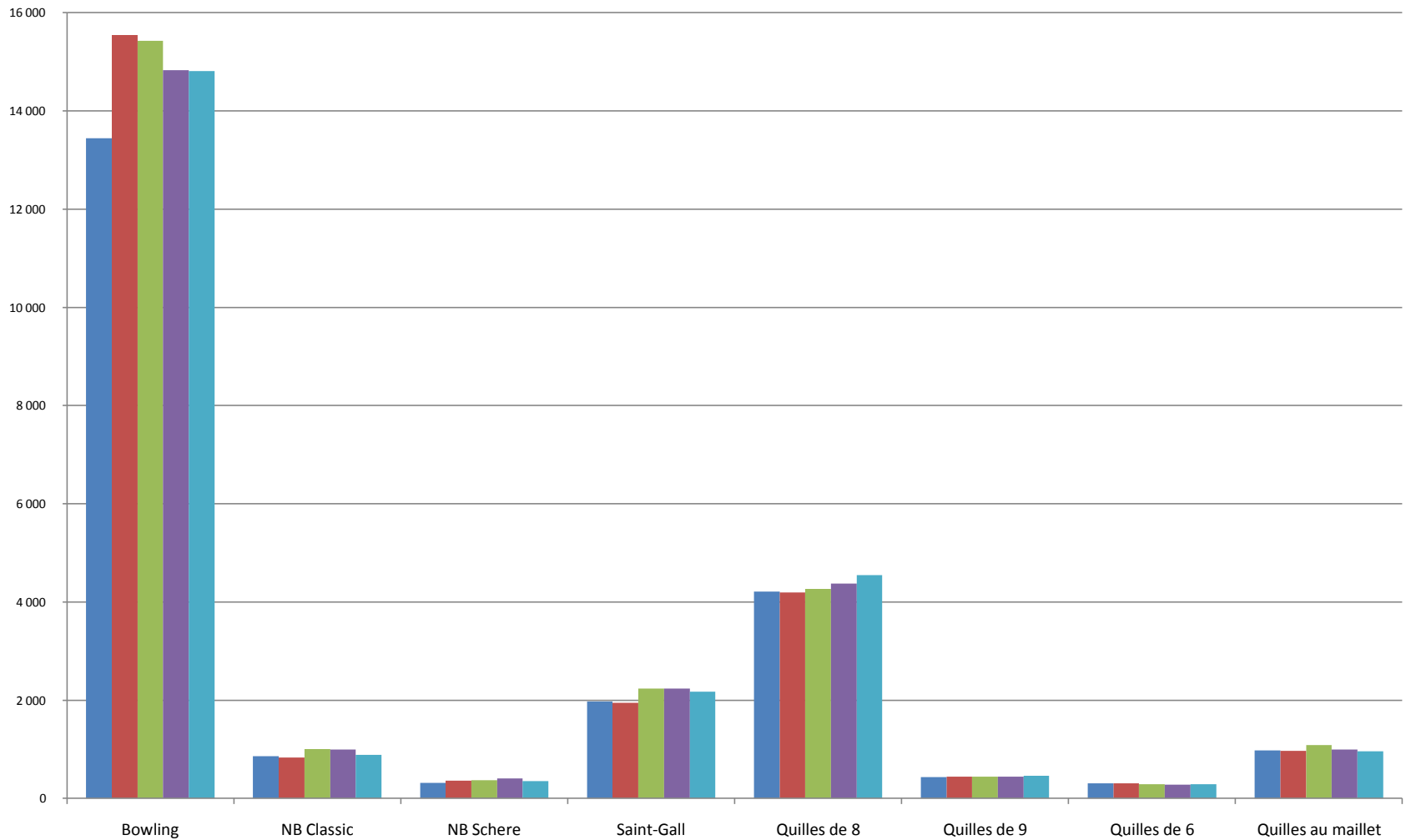
## Sur les partenariats fédéraux

- Ils ont été renforcés:
  - Réunions instituées du Conseil des Présidents de Ligues
  - Conventions d'objectifs négociées avec les CN et les ligues régionales
  - Mise en place des plans d'actions des ETR et ERJ
  - Un partenaire privilégié : la société Valcke

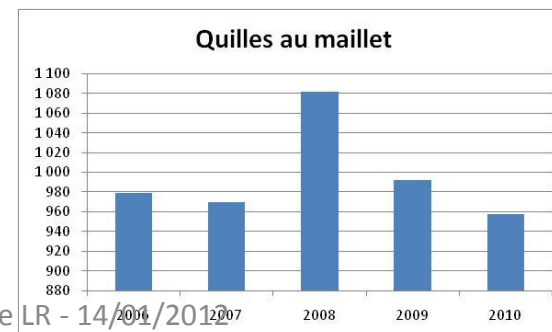
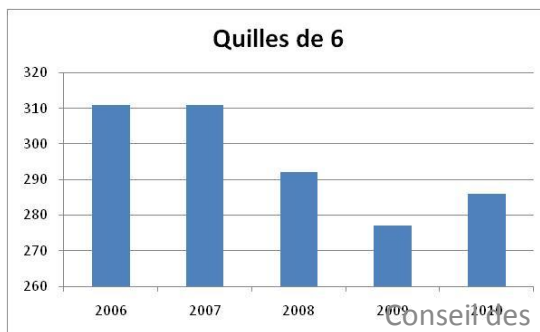
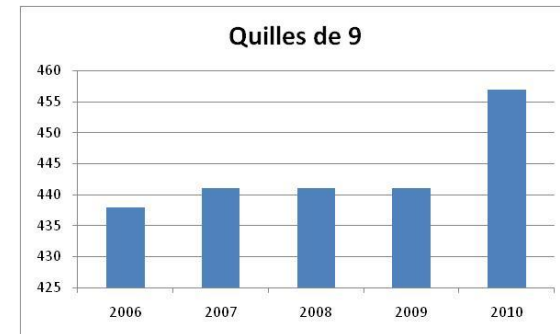
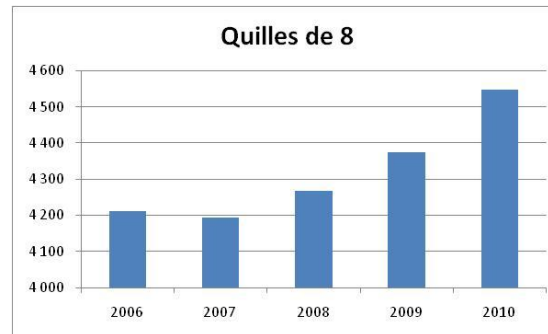
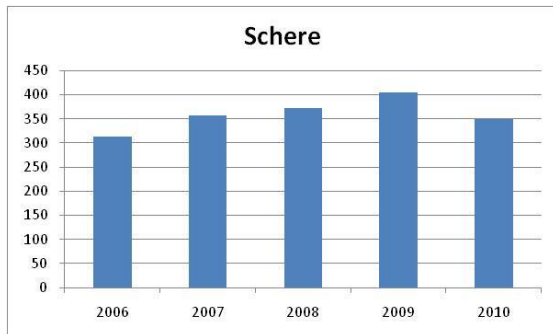
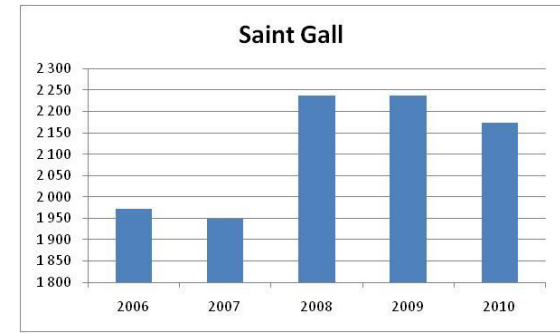
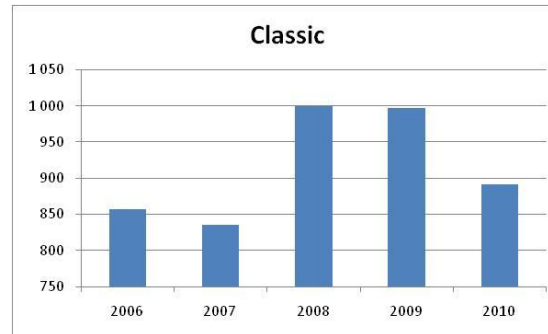
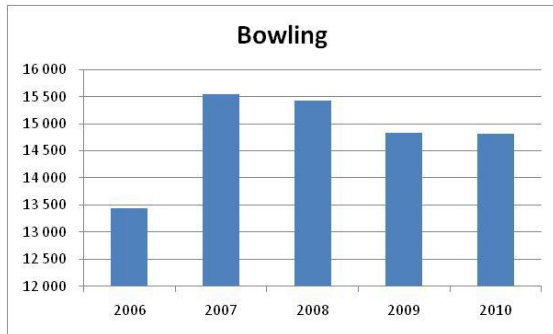
# Evolution des licenciés

CN	Hommes	Femmes	TOTAL 2006	Hommes	Femmes	TOTAL 2007	Hommes	Femmes	TOTAL 2008	Hommes	Femmes	TOTAL 2009	Hommes	Femmes	TOTAL 2010
Bowling	10 490	2 957	<b>13 447</b>	12 025	3 518	<b>15 543</b>	11 907	3 525	<b>15 432</b>	11 468	3 362	<b>14 830</b>	11 434	3 375	<b>14 809</b>
NB Classic	688	169	<b>857</b>	671	165	<b>836</b>	793	207	<b>1 000</b>	773	224	<b>997</b>	704	187	<b>891</b>
NB Schere	260	54	<b>314</b>	304	53	<b>357</b>	307	65	<b>372</b>	335	70	<b>405</b>	290	60	<b>350</b>
Saint- Gall	1 670	303	<b>1 973</b>	1 641	307	<b>1 948</b>	1 846	391	<b>2 237</b>	1 846	391	<b>2 237</b>	1 794	379	<b>2 173</b>
Quilles de 8	3 643	568	<b>4 211</b>	3 578	616	<b>4 194</b>	3 694	574	<b>4 268</b>	3 861	514	<b>4 375</b>	4 057	490	<b>4 547</b>
Quilles de 9	438	0	<b>438</b>	441	0	<b>441</b>	441	0	<b>441</b>	441	0	<b>441</b>	456	1	<b>457</b>
Quilles de 6	246	65	<b>311</b>	246	65	<b>311</b>	228	64	<b>292</b>	215	62	<b>277</b>	228	58	<b>286</b>
Quilles au maillet	733	246	<b>979</b>	730	240	<b>970</b>	821	261	<b>1 082</b>	774	218	<b>992</b>	742	216	<b>958</b>
<b>TOTAL</b>	<b>18 168</b>	<b>4 362</b>	<b>22 530</b>	<b>19 636</b>	<b>4 964</b>	<b>24 600</b>	<b>20 037</b>	<b>5 087</b>	<b>25 124</b>	<b>19 713</b>	<b>4 841</b>	<b>24 554</b>	<b>19 705</b>	<b>4 766</b>	<b>24 471</b>

# Evolution des licences de 2006 à 2010

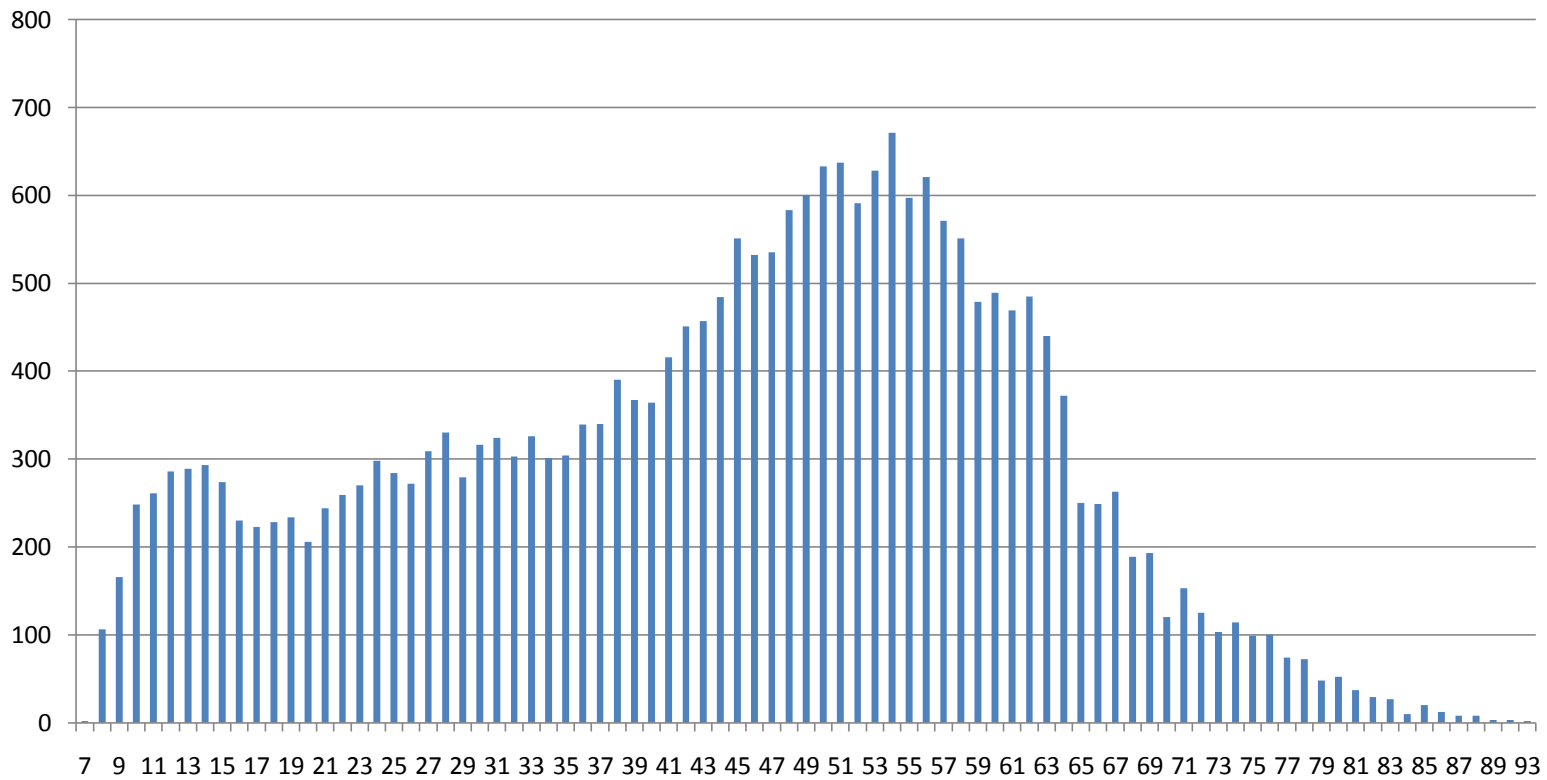


# Quelques exemples

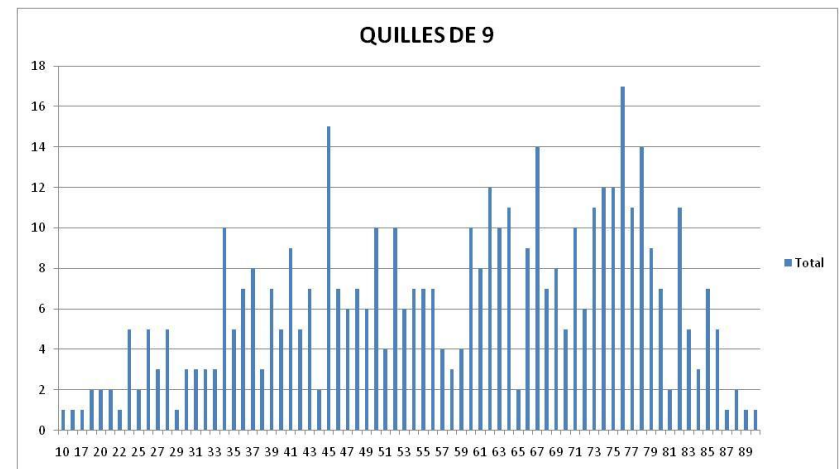
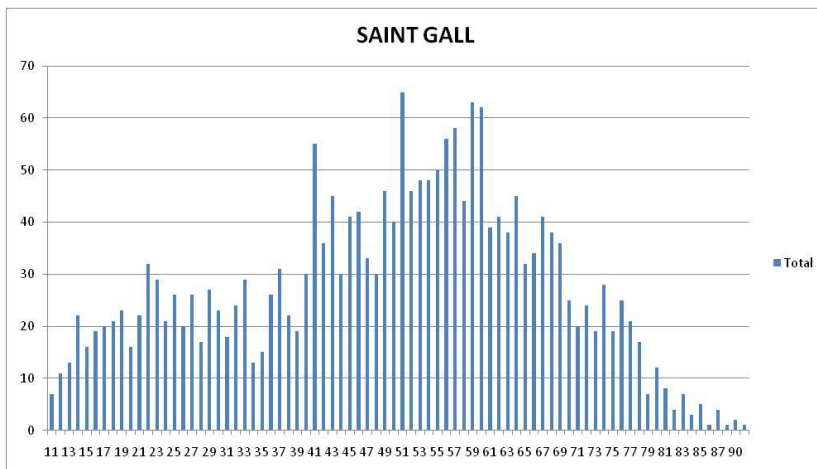
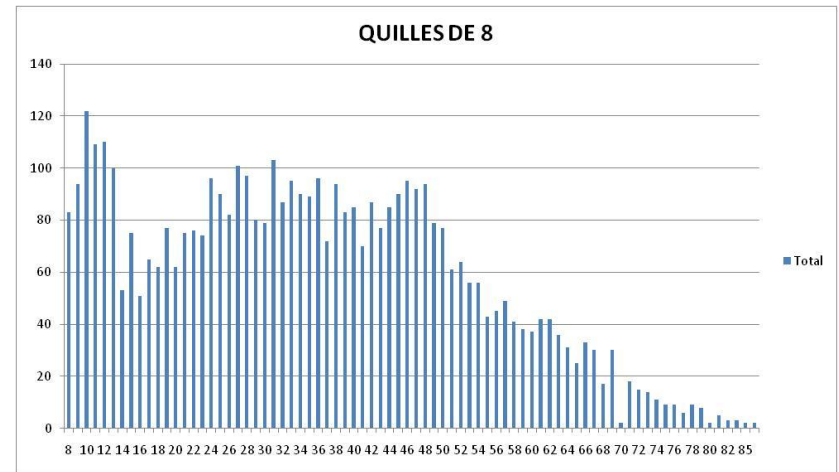
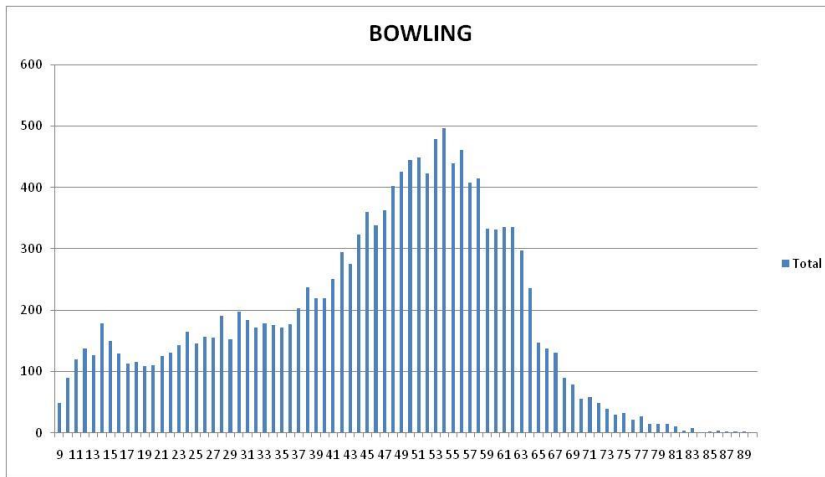


# Pyramide des âges toutes disciplines

Total



# Quelques exemples



# Constats

- Un nombre de licenciés en progression jusqu'en 2008, puis un baisse à partir de 2009
- 5 disciplines ont leur nombre de licences en baisse :
  - Une diminution sensible du nombre de licences dans la discipline Bowling en 2011 (12284 licences enregistrées au 31/12/2011, soit 832 licences de moins, -7%)
- Un profil de licenciés spécifique :
  - 20% de licences femmes
  - De 7 à 9% de licences dirigeants
- Des profils de pyramide des âges variables d'une discipline à l'autre
  - Des disciplines vieillissantes : Bowling (catégorie vétérans : de 41% en 2009 à 47% en 2010)

# Freins identifiés par les disciplines

- Recrutement insuffisant dans la population du loisir
- Pas d'échanges entre les publics
- Manque de présence des clubs dans les structures (bowling)
- Le coût de la pratique
- L'ouverture de la pratique aux nouveaux publics

Enjeux 2012

Orientation de la convention d'objectifs

Propositions

# CONVENTION D'OBJECTIFS 2012

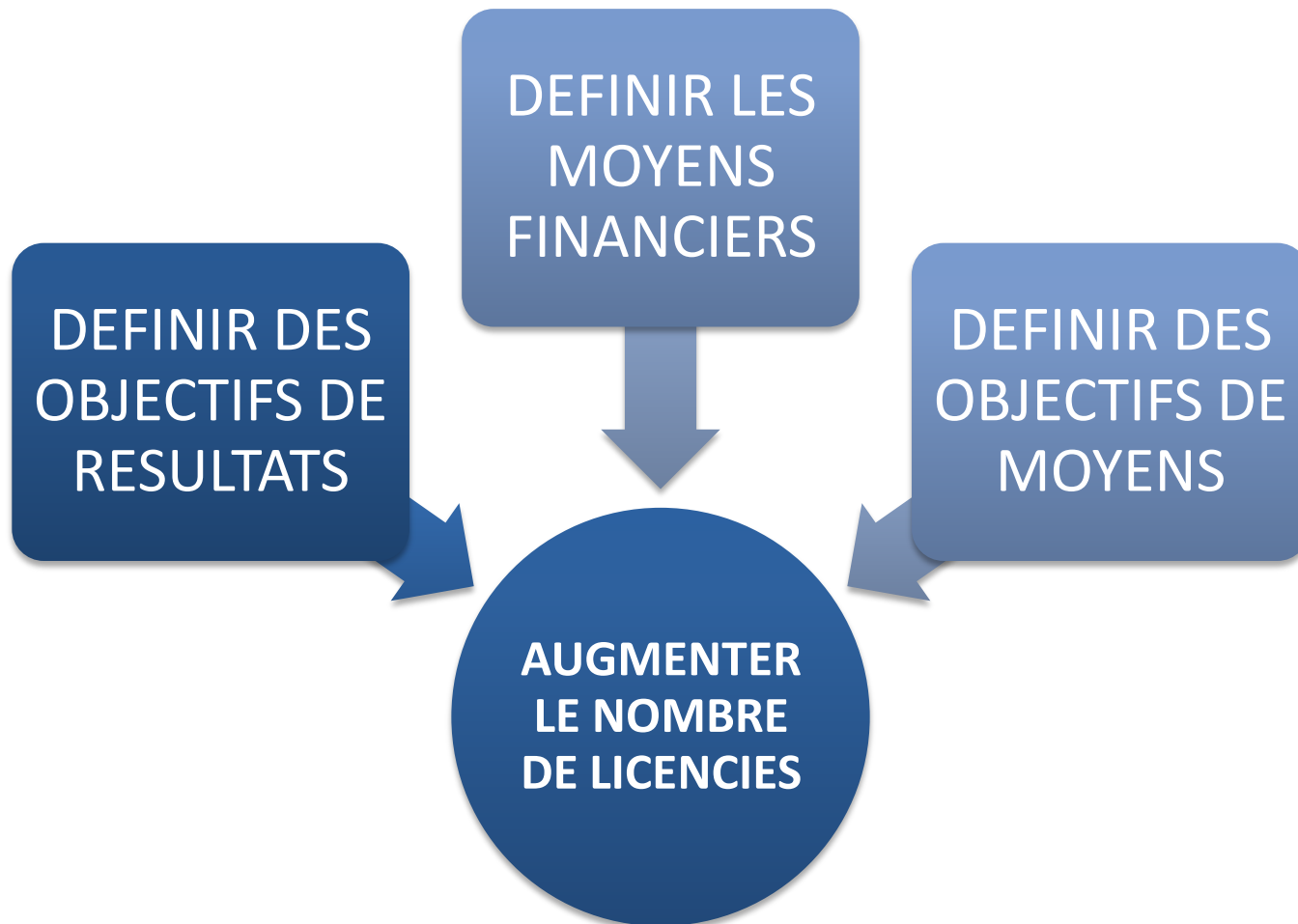
# Enjeux 2012

- Pérenniser les actions
- Garantir l'unité de la Fédération
- Simplifier le fonctionnement de la FFBSQ
- Rationaliser les moyens
- Trouver de nouvelles ressources
- Amorcer la réflexion du projet pour le prochain mandat 2013-2016

# Orientations de la convention d'objectifs des Ligues

- Des enjeux communs à toutes les Ligues
- Une convention d'objectifs qui prend en compte les actions de l'ETR et de l'ERJ
- Une aide fédérale qui fusionne la part fixe (ETR/ERJ) et la part variable (Indicateurs de la LR)

# THEME



# Propositions

- Des obligations pour les clubs
  - Mettre en application une pénalité afin d'imposer la présence d'un représentant de club pour les assemblées des ligues régionales
  - Etre plus rigoureux sur la structuration des ligues régionales, comités départementaux et les clubs
- Adaptation de la réglementation sportive pour orienter l'action des clubs
- Mobiliser les arbitres sur les ligues (bowling)
  - Faire valider les scores de ligue par un arbitre
- Promouvoir les outils et les licences dirigeants par le Pack Affiliation
- Réfléchir sur une licence loisir
  - Valable un an, identifier les différences avec la licence compétition, carte loisir

# CONCLUSION

## Daniel GRANDIN

- Conseil des Ligues régionales très intéressant
- Des idées très intéressantes pour augmenter les licences
- Un projet d'équipement BBS structurant, un cadre de réflexion juridique à finaliser
- Besoin des Ligues pour accompagner la communication fédérale et rétablir la vérité
- Projet Egletons
- Remerciement
- Prochaine réunion des Présidents de Ligues :
  - 27 avril 2012